



教学督导简报

2022 年第 3 期（总第 011 期）

河南财经政法大学教学督导委员会办公室编

2022 年 10 月

目 录

督导动态

学校召开 2022-2023 学年第一学期期初本专科教学工作会议	1
学校召开教学督导工作会议	2

督导视点

新时代高校督导工作提质增效的推进策略	5
--------------------------	---

督导动态

学校召开 2022-2023 学年第一学期 期初本专科教学工作会议

2022 年 8 月 26 日，学校召开线上 2022-2023 学年第一学期期初本专科教学工作会议，副校长刘荣增出席会议，教务处、教学质量评价中心、教学督导委员会办公室等有关部门负责人，各教学单位教学副院长（副主任）参加会议。会议由教务处处长张道庆主持。

刘荣增在讲话中对新学期教学工作提出三点要求。一是各部门和各学院要紧紧围绕校党委、校行政工作要点部署和本专科教学工作计划，抓好工作落实，确保新学期教学工作开好局、起好步；二是细致谋划，全局统筹，规范抓好线上教学、毕业生推免、毕业论文质量管理、新老学期衔接等工作，确保本专科教学秩序良好运行；三是居安思危，认真谋划，结合我省“双一流”建设工作，以推进“深化学分制改革”为中心，强化人才培养的全过程和全要素改革，引入更加科学的竞争机制。

会议通报了省教育厅有关“专业评价改革”“专业结构调整”的工作要求和我校相关工作推进情况，安排了期初教学质量评价和教学督导相关工作。会议强调，各单位在新学期要进一步畅通教学管理信息沟通渠道，狠抓工作落实，全心全意服务师生，踔厉奋发，笃行不怠，用新的成绩迎接党的二十大胜利召开。

学校召开教学督导工作会议

9月5日，学校教学督导工作会议在行政楼五楼会议室召开。副校长刘荣增出席会议。教务处、教学质量评价中心、党委教师工作部（教师教学发展中心）负责人及第四届教学督导委员会全体委员参加会议。会议由教学督导委员会办公室主任胡著伟主持。

刘荣增在讲话中对校督导专家在疫情期间为稳定教学秩序、着力提升教学质量付出的辛勤工作给予充分肯定和高度评价。针对本学期督导工作他提出三点要求：一是要提升站位高度，确保督导过程的严肃性、督导结果的权威性，实现督导工作科学化、专业化、信息化；二是要紧紧围绕年度教学工作重点，加强校院两级督导沟通，上下协同、持续用力，确保督出实效；三是要加强责任意识，优化反馈机制，营造创先争优的工作氛围，为学校改革发展奠定坚实基础。

教学督导委员会副主任刘社对本学期教学督导重点工作进行部署。各职能部门负责人简要介绍本学期相关教学管理工作。

新时代高校督导工作提质增效的推进策略

摘要：随着新时代的到来，高校教育教学督导工作的改革与优化也迫在眉睫。督导工作是高校管理工作的重要执行方法，对促进高校的正常运转、提高高校的教学管理水平发挥着重要的作用。通过良好的督导工作可以全面地了解与掌握学生的上课情况，并针对督导结果可以通过有效的管理措施来进一步促进高校的教学发展，提高对人才的培养质量。基于此，该文首先概述了新时代背景下高校督导工作开展的价值和必要性，并分析了现阶段高校督导工作中存在的问题，进而具体探究了推进高校督导工作提质增效的具体策略。

关键词：新时代；高校；督导工作制度；督导结果；提质增效

一、推进新时代高校督导工作开展的必要性

1. 国家大督导格局建设的必然需要

在我国现代化社会的发展过程中，国家对于督导工作的重视度与日俱增，同时也采取了相应的督导政策和措施不断优化督导流程、明确督导目标、创新督导手段、完善督导组织机构，最终在我国现代化社会中形成了相对完善的、各部门齐抓共管以及社会力量广泛参与的大督导格局。当然在大督导格局中督导范围覆盖面十分广泛，也涵盖了教育领域。高校作为我国教育领域中一个重要的机构，也被列入我国大督导的范围中。由此可见，加强对我国高校督导工作的开展对促进我国大督导格局的建设有着重要的意义。在新时代背景下，高校的相关领导以及教师要从社会大范围的角度出发，认清督导工作开展的必要性，从而能够以我国党的领导方针以及相关的督导思想为核心，全面落实好督导工作，不

仅仅是为了更好地促进高校的发展,更主要是为了满足我国大督导格局建设的相关要求,促进我国社会的全面发展。

2. 国家高等教育改革创新的必然需要

教育改革是一项长期持续进行的重要工作,尤其是在新时代发展背景下对于高校教育改革也提出了更高的要求,需要结合学生的实际发展需要以及学生现实的情况合理地进行高校教学的改革和创新,这样才能确保高校教育改革的有效性,使高校教育改革更好地为人才培养而服务。在高校发展中,开展科学有效的督导工作,对高校开展高质量的教育有着良好的推动作用。在具体工作中,能够全面对教师教学、学生学习以及教学管理等工作进行督导,了解高校教育教学的现实情况,通过对督导结果的分析、研究,掌握高校教育教学中存在的实际问题,通过对教学进行有效的改革、创新人才培养模式以及学生管理方法,来实现对高校的教育改革和创新。由此可见,在高校的改革与发展中,督导工作发挥着非常重要的作用,是一项不可替代中的重要管理手段。因此,在新时代发展中,为了能够更好地促进我国高等教育的创新与改革,就需要不断提高督导工作的质量。

二、新时代高校督导工作中存在的问题

1. 对督导工作的重视度不足

督导工作对高校的发展以及教育改革等方面都有重要作用,但从目前高校督导工作开展的情况上来看,还存在部分高校对督导工作的重视度不足,不能深入了解督导工作的重要性和必要性,未能在督导工作的开展上以及督导工作的创新上给予相应的支持。一方面,高校相关领导以及教师并没有针对开展督导工作进行整体上的规划和部署,未能将党和国家相关的政策和要求落实到实际的督导工作中。另一方面,高校督导工作的开展中是需要各个部门共同合作、有效衔接,才能确保督导工

作的高效进行，但是由于对督导工作的不够重视，缺乏有效的沟通，造成工作开展中常常遇到问题，不仅无法保障高校督导工作的质量，甚至无法保障督导工作的顺利进行。

2. 高校督导工作信息化水平有待提升

在新时代，社会已进入信息化时代，信息化社会的发展对于高校的督导工作也提出了全新要求，为了能够进一步提升高校督导工作的质量和效果，就需要全面借助信息技术的优势，实现高校督导工作的信息化发展。然而，从笔者母校的高校督导工作信息化建设的情况上来看，高校督导工作的信息化建设水平还十分有限，大部分的督导工作形式还是采用传统的方法，未能将信息技术有效地运用到高校的督导工作中，也未能通过合理运用信息技术实现督导工作效率以及质量的提升。另外，目前高校负责督导工作的相关教师自身在信息技术水平方面也有待提升，因此，在新时代中，高校不仅需要进一步加强对督导工作的信息化建设，还需要对负责督导工作的教师进行素质和能力的全面提升。

三、推进新时代高校督导工作提质增效的具体策略

1. 制定科学完善的督导工作制度

在高校督导工作开展的过程中，要想全面提升高校督导工作的效率和质量，就需要结合高校的现实情况以及督导工作开展的相关需求，科学合理地制定完善的督导工作制度，为高校督导工作的顺利开展以及提质增效提供政策保障。在制定科学完善的督导目标、督导方法、督导制度后，根据实际需要对工作制度进行完善，要制定完善的定时提醒制度。这项制度的制定是为了能够保障督导工作按时进行，高校督导工作是需要每日进行的，对每日需要督导的工作要列好工作清单，同时也要制定月督导的相关内容的任务清单，根据实际情况和需求合理地设置。通过定时提醒制度的实施能够有效提高督导工作人员的工作积极性，避

免在工作中出现懈怠的心理，导致督导工作无法保质保量地完成。

2. 强化督导结果的合理化运用

为了提高高校督导工作的效率和作用，充分发挥好高校督导工作在高校教育改革以及学生管理中的重要职能作用，还需要高校相关领导以及督导教师加大对督导结果的重视度，充分利用督导结果来为高校教育改革以及管理创新提供服务。

一方面，要将督导工作结果与相关教师的绩效考核以及评级评优等方面的内容进行挂钩，使督导结果能够成为一个重要的衡量指标，这样一来可以全面提高高校所有人员对于督导工作的重视度，并根据督导工作的相关要求不断优化自身的工作态度与工作行为，提高自身的工作质量。与此同时，针对学生学习督导方面，也要将督导结果与学生的最终成绩与各种荣誉评选等方面挂钩，从而提高学生对督导工作的重视，能够全面配合好督导工作的相关要求，不断规范自身的学习态度，提高学习的积极性。

另一方面，要针对督导结果的应用制定完善的奖罚制度，尤其是针对在督导结果中不能充分认识到自身存在问题的，而是采用推诿扯皮的方式来推卸责任的教师或者学生，根据相关的制度要求进行批评，甚至处罚。而对于严重失职的人员更要严格地根据相关的规定进行严肃处理，在处理问题的过程中严禁感情用事，提升相关制度的权威性，为高校督导工作提质增效提供保障。

3. 加强督导工作信息化建设

新时代发展过程中，高校要跟紧时代发展的步伐，能够充分利用好信息技术不断地提升督导工作的效率和质量。因此，高校要结合目前督导工作信息化发展的情况，给予督导工作信息化建设以足够的重视，全面促进高校督导工作的信息化发展。具体可以从以下几方面来实施：

第一，高校要加大对新时代督导工作信息化建设的资金投入，能够成立专项的资金为督导工作信息化建设提供基础保障。一方面要引进先进的信息化设备，另一方面需要加强对技术的引进，能够积极研发相关的软件，构建适合该校督导工作开展需求的信息化管理平台，在平台中能够实现各个部门之间的有效沟通和交流，从而能够提高部门合作的效率和质量。与此同时，在信息化管理平台中可以实现对学生上课情况的实施监督和管理，掌握学生的实际学习情况，更全面地分析学生学习的问题，对优化教学手段、创新管理方法有着重要的意义。

第二，高校要加大对督导工作队伍的建设，能够制定科学完善的培训制度对督导工作教师进行全面培养，尤其是要提升督导工作教师的信息技术水平，能够掌握先进的信息技术并灵活地运用到督导工作中，这样一来，不仅能够极大地提高高校督导工作的质量和效率，也节约了人力资源，降低了督导工作教师的工作量。

四、结语

综上所述，在新时代发展中，高校的督导工作对提高高校现代化管理水平以及促进高校教育改革的发展都有着不可忽视的作用，为此，高校相关的领导以及工作人员应加强对督导工作的重视度，将其列入高校重要任务清单中，通过制定科学、系统、完善的督导工作制度，加大对督导工作结果的合理化应用以及加强对于高校督导工作的信息化平台建设等手段，来有效保障高校督导工作的质量和效率，从而促进高校督导工作在社会主义新时代健康、蓬勃发展。

（《科教资讯》2022年第17期，作者：孙眉青）

(此页无内容)

发送范围：全校公开

河南财经政法大学教学督导委员会办公室

通信地址：河南省郑州市金水东路 180 号 邮政编码：450046

联系电话：（0371）61700629

办公地点：郑东校区办公楼主楼 230 室
